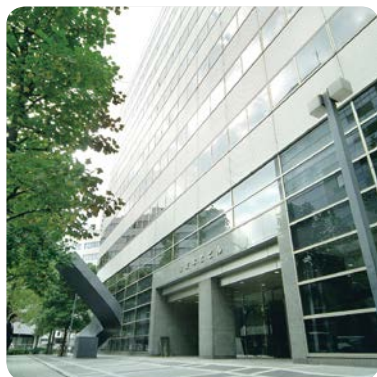


# 相鉄ホールディングス

## 会社概要

社名	相鉄ホールディングス株式会社
創立	1917(大正6)年12月18日
本社	〒220-0004 横浜市西区北幸2-9-14
代表者	代表取締役社長 滝澤 秀之
資本金	388億303万4,708円
事業内容	グループ経営事業
事業年度	4月1日から翌年3月31日
関連事業会社	29社 <sup>※</sup>
URL	<a href="https://www.sotetsu.co.jp/">https://www.sotetsu.co.jp/</a>

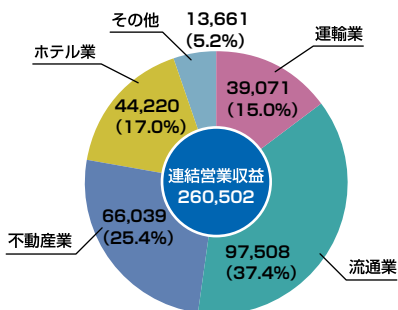
※営業休止中の会社を除く



## 相鉄グループの2018年度営業成績

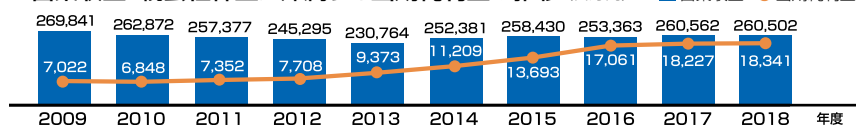
2018年度の相鉄グループの連結営業収益は2,605億2百万円(前期比0.0%減)、営業利益は316億2千2百万円(同1.1%増)、経常利益は295億9千6百万円(同1.6%増)、親会社株主に帰属する当期純利益は183億4千1百万円(同0.6%増)を計上しました。

### ●事業別営業収益割合 (百万円)



※ セグメント間の内部営業収益消去後の金額

### ●営業収益・親会社株主に帰属する当期純利益の推移 (百万円)



## 連結財務諸表

### ●連結貸借対照表の要旨

(2019年3月31日現在)

(百万円)

科目	金額
資産の部	
流動資産	81,663
固定資産	529,891
資産合計	611,555
負債の部	
流動負債	141,262
固定負債	319,317
負債合計	460,580
純資産の部	
株主資本	145,784
その他の包括利益累計額	2,424
非支配株主持分	2,766
純資産合計	150,974
負債純資産合計	611,555

### ●連結損益計算書の要旨

(2018年4月1日から  
2019年3月31日まで)

(百万円)

科目	金額
営業収益	260,502
営業費	228,879
営業利益	31,622
営業外収益	602
営業外費用	2,628
経常利益	29,596
特別利益	1,012
特別損失	2,096
税金等調整前当期純利益	28,512
法人税等合計	9,967
当期純利益	18,545
非支配株主に帰属する当期純利益	203
親会社株主に帰属する当期純利益	18,341

## 相鉄グループの 事業別人員

(2019年3月31日現在)

(人)

事業名	従業員数	
	正社員	臨時雇用人員
運輸業	1,624	116
流通業	853	3,683
不動産業	428	213
ホテル業	909	645
その他	1,296	1,268
管理部門	85	0
合計	5,195	5,925

※従業員数は就業人員数

※連結貸借対照表・連結損益計算書の金額は、百万円未満を切り捨てて表示

## 役員

(2019年6月27日現在)

代表取締役会長	林 英一
代表取締役社長 執行役員	滝澤 秀之
取締役 常務執行役員	加藤 尊正
取締役 執行役員	平野 雅之
取締役	加々美 光子
取締役	山木 利満
常勤監査役	小島 弘
常勤監査役	橋本 暁彦
監査役	米田 誠一
監査役	三木 章平
監査役	中西 智
執行役員	峯岸 恭博

相鉄グループ 執行役員	長谷川 正昭
相鉄グループ 執行役員	菅谷 雅夫
相鉄グループ 執行役員	千原 広司
相鉄グループ 執行役員	佐武 宏
相鉄グループ 執行役員	杉原 正義
相鉄グループ 執行役員	森村 幹夫
相鉄グループ 執行役員	吉田 修
相鉄グループ 執行役員	阿部 眞一
相鉄グループ 執行役員	鈴木 正宗
相鉄グループ 執行役員	斉藤 淳
相鉄グループ 執行役員	後藤 亮一

## 発行済株式総数・株主数・1株当たり配当額の推移

(2019年3月31日現在)

期別	発行済株式総数 (株)	株主数 (人)	1株当たり 配当額(円)
2010年3月	427,477,495	32,724	5.00
2011年3月	490,727,495	38,262	〃
2012年3月	〃	38,767	〃
2013年3月	〃	38,504	〃
2014年3月	〃	37,549	5.50
2015年3月	〃	35,245	6.50
2016年3月	〃	34,546	7.50
2017年3月	〃	36,695	10.50 <sup>*1</sup>
2018年3月	98,145,499 <sup>*2</sup>	36,789	50.00 <sup>*2</sup>
2019年3月	〃	35,384	50.00

※1 創立100周年記念配当金1.5円を含む

※2 2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の株式併合を行っています

## 会社の沿革

### 誕生

1917（大正6）年12月18日に創立された相模鉄道は、茅ヶ崎を起点に厚木を経て橋本までの33.3kmの鉄道を建設。一方、同年同月に創立された神中鉄道は厚木から横浜に至る鉄道を建設。両社は厚木駅で連絡していました。



開業当時の三ツ境駅

### 合併と分離

1943（昭和18）年4月、相模鉄道は神中鉄道を吸収合併し、貨物線を含め61.8kmの営業キロを持つ鉄道会社となりました。しかし1944（昭和19）年6月に茅ヶ崎～橋本間と寒川～四之宮間35.3kmが運輸通信省（当時）に買収され、貨物線を含む神中鉄道線26.5kmが現在の相鉄線となりました。

### 事業の多角化

戦後、鉄道の電化と複線化を推進すると同時に、積極的に経営の多角化を図り、1950（昭和25）年4月に不動産分譲業に進出、同年6月に乗合バス業の営業再開、1952（昭和27）年6月に貸切バス業、1953（昭和28）年11月に石油製品販売業に進出。さらに、1956（昭和31）年4月には横浜駅西口に横浜駅名品街と高島屋ストアが開業しました。



1956年開業の横浜駅名品街と高島屋ストア

### 二大事業

1965（昭和40）年以降、横浜駅西口再開発といずみ野線建設を二大事業に掲げ、1973（昭和48）年11月に相鉄ジョイナス〔全館完成は1978（昭和53）年5月〕が、1976（昭和51）年4月にいずみ野線（二俣川～いずみ野間）が開業しました。その後も沿線開発を進め、1990（平成2）年5月には大手民鉄へ参入しました。

### 新たな二大事業

1994（平成6）年、新たな二大事業と位置付けた、横浜駅西口駅前再開発事業といずみ野線第3期延伸（いずみ中央～湘南台間）工事に着手。1998（平成10）年9月に横浜ベイシェラトン ホテル&タワーズが、1999（平成11）年3月にはいずみ中央～湘南台間が開業しました。



湘南台駅の開業

### 事業再編

2003（平成15）年以降、<sup>きょうしん</sup>強靱な連結経営体制を構築するため事業再編を推進。2005（平成17）年4月1日までに不動産分譲事業、不動産賃貸事業、流通その他事業を分社し、新しいグループ経営体制（持株体制）に移行しました。

### 持ち株会社の誕生

2009（平成21）年9月、グループの経営体制強化とグループ利益の拡大を図るため鉄道事業を分社し、相模鉄道は「相鉄ホールディングス」に、鉄道事業承継会社は「相模鉄道」に商号を変更。2010（平成22）年10月には自動車事業を分社して相鉄ホールディングスは純粋持株会社となりました。

### ホテル事業に注力

「相鉄フレッサイン 鎌倉大船」〔2007（平成19）年12月開業〕を大船駅前に出店したのを皮切りに、宿泊特化型ホテルの開発・運営に注力。2014（平成26）年9月には（株）サンルートの全株式を取得し、ホテル事業の強化を図りました。

2017（平成29）年12月に相鉄グループは創立100周年を迎えました。これからも地域の発展に向け、さまざまな取り組みを行っていきます。

## 相鉄グループの事業再編

相鉄グループでは、選択と集中の強化によるコア事業および強化事業への経営資源の集中投下を図るとともに、効率的なグループ経営を推進するため、事業の再編に取り組んでいます。

### 主な相鉄グループの事業再編等の経緯

会社名	期日	再編内容
相模鉄道株	2003年 7月 1日	管理部門（総務・経理・人事・システム）の一部の機能を相鉄ビジネスサービス株に移管
相鉄コンクリート株 湘南建材輸送株	2003年 7月31日	三和石産株に譲渡
相模鉄道株	2004年10月 1日	ビル運営管理事業を株相鉄ビルマネジメントに会社分割
相鉄観光株	2004年12月24日	近畿日本ツーリスト株に株式の90%を譲渡（その後完全譲渡）
株横浜ステーションビル	2004年12月27日	東日本旅客鉄道株に株式を一部譲渡 譲渡後の相模鉄道株の持分比率は12.25%（その後完全譲渡）
相鉄ホーム株 相鉄不動産販売株	2005年 1月31日	相模鉄道株が相鉄不動産株から全株式を取得
アメリカン相鉄コーポレーション	2005年 1月31日	ミルズグループ（ハワイ）に譲渡
相鉄不動産株	2005年 2月 1日	ビル資産保有事業を相鉄プロパティーズ株に会社分割
横浜情報ネットワーク株	2005年 3月31日	営業廃止
相模鉄道株	2005年 4月 1日	ビル資産保有事業、流通その他事業（資産保有事業と運営事業）を相鉄不動産株、相鉄プロパティーズ株、相鉄流通サービス株、株イストにそれぞれ会社分割
横浜地下街株、相鉄企業株	2005年10月 1日	株式交換により相模鉄道株の完全子会社化
相鉄ウィッシュ株	2006年 4月 1日	特約子会社として営業開始
相鉄プロパティーズ株 エスティシリアルティ株	2006年 6月 1日	相鉄プロパティーズ株を存続会社とした吸収合併
相鉄イン株	2006年 6月 2日	宿泊特化型ホテル事業に参入
横浜地下街株	2006年10月 1日	ショッピングセンター運営事業を株相鉄ビルマネジメントに会社分割
株相鉄アセットマネジメント	2007年 3月20日	不動産証券化事業に参入
株アクト	2007年 3月30日	株サンドラッグに譲渡
横浜地下街株 相鉄プロパティーズ株	2008年 4月 1日	横浜地下街株を存続会社とした吸収合併、商号を株相鉄アーバンクリエイツに変更
相模鉄道株、相鉄ローゼン株	2008年11月27日	丸紅株と業務提携
株ムーン	2009年 3月 4日	相鉄流通サービス株が全株式を取得（完全子会社）
相鉄自動車株	2009年 3月31日	中距離バス事業を相鉄バス株に、貸切バス事業を日の丸自動車興業株に譲渡
相鉄ローゼン株	2009年 4月 8日	株式交換により相模鉄道株の完全子会社化
相鉄トランスポート株	2009年 5月 1日	相鉄バス株の管理運営事業を相模鉄道株に会社分割
株相商、相鉄フードサービス株、株相販	2009年 8月 1日	株相商を存続会社とした吸収合併、商号を株相鉄リアルサービスに変更
相模鉄道株	2009年 9月16日	鉄道事業を相鉄準備会社株に会社分割、商号を相模鉄道株に変更。相模鉄道株は商号を相鉄ホールディングス株に変更
相鉄不動産株 株相鉄アーバンクリエイツ	2010年 1月 1日	①相鉄不動産株を相鉄都市開発株に会社分割（面的開発整備事業以外） ②株相鉄アーバンクリエイツを存続会社とした相鉄不動産株の吸収合併 ③相鉄都市開発株は商号を相鉄不動産株に変更
相鉄企業株	2010年 1月 1日	マンション管理事業を株相鉄リビングサポートに会社分割
株相鉄リアルサービス	2010年 4月 1日	宝くじ、飲料販売事業を相鉄流通サービス株に譲渡、株イストが運営
株イスト	2010年 4月 1日	カラオケルーム運営事業を株ムーンに譲渡
相鉄流通サービス株	2010年 7月 1日	駅構内店舗運営事業を株相鉄ビルマネジメントに会社分割

会社名	期日	再編内容
相鉄ホールディングス(株)	2010年 7月 1日	不動産管理事業を(株)キャピタルプロパティーズに会社分割
相鉄イン(株)	2010年 7月 1日	宿泊特化型ホテル開発保有事業を(株)相鉄イン開発に会社分割 相鉄ホールディングス(株)が全株式を取得(完全子会社)
相鉄ホールディングス(株)	2010年10月 1日	自動車事業を相鉄バス(株)に会社分割
相鉄ローゼン(株) (株)相鉄アーバンクリエイツ	2011年 3月 1日	①相鉄ローゼン(株)の小売業に関わる運営事業等を相鉄トランスポート(株)に会社分割 ②(株)相鉄アーバンクリエイツを存続会社とした相鉄ローゼン(株)の吸収合併(不動産賃貸事業) ③相鉄トランスポート(株)は商号を相鉄ローゼン(株)に変更
日本都市整備(株)	2011年 5月 1日	株オオバに譲渡
相鉄ローゼン(株)	2011年 7月31日	専門店事業から撤退
横浜ケーブルビジョン(株)	2011年10月 7日	(株)ジュビターテレコムと東京急行電鉄(株)に譲渡
相鉄ローゼン(株)	2012年 1月 1日	丸紅(株)に株式の20%を譲渡(2019年6月28日買い戻し)
相鉄ホーム(株)	2012年 1月 1日	住宅リフォーム事業に特化
(株)葉山ボンジュール	2012年 2月15日	ボンジュール5店(路面店)閉店
相鉄自動車工業(株)	2012年 3月30日	(株)カナセキユニオンに譲渡
相鉄自動車(株)	2012年 6月 1日	保険代理業を相鉄保険サービス(株)に会社分割 日本交通(株)と(株)日交データサービスに譲渡
相鉄ネクストステージ(株)	2012年 6月29日	会社創立
相鉄興産(株) 東海開発(株)	2012年 7月 1日	①相鉄興産(株)の建材商社事業と石油販売事業を東海開発(株)に会社分割 ②相鉄興産(株)は商号を相鉄鉱産(株)に変更 ③東海開発(株)は商号を相鉄興産(株)に変更
(株)キャピタルプロパティーズ	2012年12月21日	ゴルフ場資産管理事業を会社分割し、相鉄ゴルフ(株)が承継
相鉄ゴルフ(株)	2012年12月21日	(株)市川ゴルフ興業に譲渡
(株)相鉄エージェンシー	2013年 1月15日	港北出版印刷(株)に株式の90%を譲渡(その後完全譲渡)
相鉄建設(株)	2013年 2月 1日	日成ビルド工業(株)に譲渡
相鉄不動産販売(株)	2013年 6月 1日	浄水器事業を分割し、(株)相鉄ピュアウォーターが承継
相鉄不動産販売(株)	2014年 2月28日	温浴・温泉事業を新設分割し、(株)ホットネスに譲渡
(株)相鉄リビングサポート	2014年 2月28日	相鉄ホールディングス(株)が相鉄不動産(株)から全株式を取得
相鉄流通サービス(株) (株)イスト	2014年 4月 1日	①共同新設分割し、ツタヤフランチャイズ事業をENN(株)に、 ドトールフランチャイズ事業を(株)フクシマ商事に譲渡 ②(株)イストを承継会社とした相鉄流通サービス(株)の吸収分割 相鉄ホールディングス(株)が(株)イストの全株式を取得 ③(株)イストは商号を相鉄ステーションリテール(株)に変更
相鉄不動産販売(株)	2014年 4月 1日	戸建て分譲事業を相鉄不動産(株)に譲渡
相鉄ローゼン(株) (株)相鉄リテールサービス	2014年 7月 1日	相鉄ローゼン(株)を存続会社とした吸収合併
(株)サンルート	2014年 9月 1日	相鉄ホールディングス(株)が全株式を取得(完全子会社)
(株)ムーン	2015年 4月 1日	(株)コシダカに譲渡
相鉄鉱業(株)	2016年 3月24日	松上産業(株)に譲渡
(株)相鉄リナプス	2016年 3月24日	(株)相鉄アセットマネジメントを商号変更し、中古マンション買取再生販売事業に参入
相鉄アメニティライフ(株)	2016年 9月30日	(株)JPホールディングスに譲渡
相鉄イン(株) (株)サンルート	2017年10月 1日	相鉄イン(株)のホテル事業と(株)サンルートのホテル事業(台湾フランチャイズ店に係る事業を除く)を(株)相鉄ホテルマネジメントに会社分割
相鉄興産(株)	2017年12月 1日	東和アークス(株)に株式の90%を譲渡
(株)相鉄インターナショナル韓国	2018年 2月15日	宿泊特化型ホテル事業の海外展開(韓国・ソウル)を開始
Thanh Van Hotel Development Investment Joint Stock Company	2018年 6月27日	(株)相鉄ホテル開発が株式の95%を取得

## CSRへの取り組み

企業の社会的責任（CSR）を全うし、相鉄グループを取り巻く全ての人々から信頼され、持続的に発展・成長可能なグループとなるべく、コンプライアンス、リスクマネジメント、環境負荷の低減、お客さま満足（CS）、社会貢献、安心・やりがい（労働安全衛生）などに取り組んでいます。

### 女性活躍推進への取り組み

多様な人材が活躍できる企業風土を実現するため、ダイバーシティ・マネジメントに取り組んでいます。その第一歩として女性が活躍できる企業風土の実現に向け、女性活躍推進宣言を策定するとともに、取り組みを進めるためにグループ各社で構成される委員会を設置しました。ここでは、グループ企業ごとの行動目標に取り組むほか、女性活躍、ダイバーシティ推進のグループ合同セミナーなどを実施しています。



### 相鉄グループCSRレポートを発行

相鉄グループのCSRへの取り組みをご理解いただくために、お客さまをはじめとするステークホルダーの皆さまを対象に毎年「相鉄グループCSRレポート」を作成し、ウェブサイト「相鉄グループ」にて公開しています。



### 相鉄お客様センター

お客さま満足の向上とCS経営の推進を図るため、「相鉄お客様センター」を開設しています。月3,000件を超えるお問い合わせやご意見、ご要望を集約し、より良いサービスの提供や、事業の推進に活用しています。

#### ●受付時間（年末年始を除く）

平日：午前9時～午後7時  
土・休日：午前9時～午後5時  
電話 045-319-2111

## 相鉄グループ役員・社員行動原則

相鉄グループでは、役員・社員が相鉄グループ経営理念を実践していくための基本原則として、「相鉄グループ役員・社員行動原則」を定めています。

### 【1】お客様に関して

- (1) 私たちは、お客様の安心と信頼をもとにした品質の高い商品・サービスを提供します。
- (2) 私たちは、お客様とのコミュニケーションを大切に、常にお客様の声に耳を傾けて、誠実かつ迅速に対応します。

### 【2】株主・投資家に関して

- (3) 私たちは、株主や投資家をはじめとするすべてのステークホルダーに経営情報を適時かつ適切に開示し、経営の透明性を確保します。

### 【3】社員に関して

- (4) 私たちは、常に業務知識の習得に努め、責任を持って業務を遂行するとともに、継続的に業務を改善していきます。
- (5) 私たちは、健全かつ安全な職場環境を維持し、活気に満ちた良好な職場を作ります。
- (6) 私たちは、人権を尊重し差別的な行為を行いません。
- (7) 私たちは、会社の財産を大切に思い、適切に取り扱います。

### 【4】地域社会に関して

- (8) 私たちは、地域に密着した企業の一員であることを強く認識し、地域社会の発展のために活動します。

### 【5】お取引先に関して

- (9) 私たちは、明確で公正・公平な取引を行います。

### 【6】社会一般に関して

- (10) 私たちは、会社の重要情報や事業活動で知り得たお客様の大切な情報を厳重に取り扱い、管理します。
- (11) 私たちは、環境に配慮した事業活動を行い、環境への負荷軽減、資源の有効活用に努めます。
- (12) 私たちは、違法な寄付行為や政治献金を行いません。また過剰な接待や贈答を行わず、受けません。
- (13) 私たちは、社会の秩序や安全を脅かす反社会的勢力に対し、毅然とした態度で臨みます。
- (14) 私たちは、インサイダー取引、利益相反取引およびこれらと誤解される行動は行いません。
- (15) 私たちは、海外における経済活動に際しては国際ルールを踏まえた行動をとり、現地の文化や慣習を尊重します。

## 相鉄グループ役員・社員行動原則のスローガン

「日々、信頼につながる行動を」



## 株主優待制度

年2回、以下の株主優待をご所有株式数に応じて発行しています。

## 株主優待乗車証

所有株式数		回数券方式 (1枚1乗車有効) 電車全線		定期券方式 (乗り降り自由)	長期継続保有による追加発行 回数券方式 (1枚1乗車有効) 電車全線
		基準日3月末	基準日9月末	基準日3月末、9月末	基準日3月末、9月末
100株以上	200株未満	2枚	—	—	—
200株以上	400株未満	6枚	6枚	—	—
400株以上	600株未満	12枚	12枚	—	—
600株以上	1,000株未満	18枚	18枚	—	—
1,000株以上	2,000株未満	30枚	30枚	—	1,000株以上を3年以上継続して 所有した場合 + 6枚
2,000株以上	3,000株未満	70枚	70枚	—	2,000株以上を3年以上継続して 所有した場合 + 12枚
3,000株以上	4,000株未満	120枚	120枚	—	
4,000株以上	5,000株未満	160枚	160枚	—	
5,000株以上	9,000株未満	80枚	80枚	電車全線 1枚	5,000株以上を3年以上継続して 所有した場合 + 30枚
9,000株以上		80枚	80枚	電車・バス全線 1枚	

※ ご所有株式数5,000株以上の株主さまには、定期券方式と回数券方式の両方の株主優待乗車証を発行します。  
 ※ 株主優待乗車証は持参人(1人)がご利用いただけます。  
 ※ 「電車全線」優待乗車証は相模鉄道線の電車全線にて、また「電車・バス全線」優待乗車証は相模鉄道線の電車全線、相鉄バス線のバス全線にてご利用いただけます。ただし、高速バス、深夜急行バス、コミュニティバスはご利用になれません。また、深夜バスをご利用の場合は深夜料金をお支払いください。

※ 長期継続保有による追加発行は、当該基準日を含む直近7回全ての基準日(3月31日、9月30日)において、継続して規定株式数以上を所有し、株主番号が継続して同一である株主さまに対し、その7回の基準日に所有していた最小株式数に応じて株主優待乗車証(回数券方式)を発行します。直近7回の基準日における所有株式数が、一度でも規定株式数を下回った場合、当該規定株式数での追加発行の対象になりません。

## その他の各種株主ご優待 (200株以上ご所有の株主さま/年2回発行)

取扱場所	優待内容	発行枚数
相鉄ローゼン(株)スーパーマーケット全店舗	お買い物ご優待券(券面額100円) (お買い上げ1,000円以上につき1,000円ごとに各1枚ご利用可能)	25枚
サンプラス杉久保ゴルフガーデン	ゴルフ練習球1カゴ半額	4枚
横浜ベイシェラトン ホテル&タワーズ	客室正規料金(特定日は特別料金) <sup>※</sup> 平日・休日:40%引き 金・土曜日、休前日、特定日:25%引き レストラン・バー 10%引き<1枚につき6人まで>(一部除く)	6枚 3枚
ザ・スプラジール「ソウル明洞」「ソウル東大門」 相鉄プレスサイン、ザ・ポケットホテル各店舗 ホテルサンルート(以下店舗に限る) [ニュー札幌]「東新宿」「プラザ新宿」[有明] [長野東口]「新潟」	公式サイト予約料金から10%引き	4枚
コテージ アルカディア(「相鉄的那須」別荘地内)	コテージ(1泊朝食付きプラン) 10%引き	1枚
レストラン オークテラス(「相鉄的那須」別荘地内)	ご飲食10%引き	1枚
港南台シネサロン(港南台214ビル3F)	シアター入場料2人まで 大人料金を小人料金に割引	1枚
相鉄ジョイナス/ジョイナステラス二俣川(二俣川南口駐車場)/相鉄ライフミツ境/港南台バース	駐車場利用	平 日 2時間無料 土 休 日 1時間無料
相鉄不動産販売各店舗	不動産売買・賃貸仲介手数料 5%引き	1枚
㈱相鉄ビュアウォーター	セントラル浄水システム「良水工房」本体価格25%引き	1枚
相鉄リフォーム(株)リフォームセンター	リフォーム工事 3%引き (横浜市、大和市、海老名市、綾瀬市、座間市、藤沢市に限る)	1枚

※ 客室正規料金および特別料金については、宿泊予約までお問い合わせください。  
045-411-1133 (9:00~20:00)

## 発送および有効期間

権利確定日	発送	有効期間
3月31日	6月上旬	6月16日~12月15日
9月30日	11月末	12月16日~6月15日